

Số: /2026/BB –BKS

**BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT(dự thảo)****Trình Đại hội đồng Cổ đông năm 2026**

- Căn cứ Luật doanh Nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc Hội thông qua 17/06/2020 và các văn bản hướng dẫn;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty;
- Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị Công ty;
- Căn cứ nghị quyết số 58/NQ-ĐHĐCĐ TN2025 Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Căn cứ quy chế hoạt động của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Thiết Bị Bưu Điện;
- Căn cứ biên bản cuộc họp của Ban kiểm soát số ngày tháng 3 năm 2026

Phần I. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025**1.Các cuộc họp của Ban kiểm soát**

Trong năm 2025 (BKS) đã tổ chức 4 phiên họp: thông qua nhân sự BKS, thẩm định báo cáo tài chính, giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban điều hành trong việc quản lý và điều hành Công ty, rà soát hệ thống văn bản quản lý nội bộ của Công ty. Việc tổ chức các cuộc họp và ban hành văn bản của Ban kiểm soát đã thực hiện theo đúng quy định của luật doanh nghiệp, điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của BKS.

2.Công tác giám sát của Ban kiểm soát

Trong năm 2025 BKS đã thực hiện vai trò giám sát như sau:

- Giám sát việc tuân thủ điều lệ Công ty, các quy định hiện hành của pháp luật trong việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty
- Giám sát việc thực hiện các nghị quyết của HĐQT, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông
- Đại diện BKS tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT, Tại cuộc họp đại diện BKS tham gia ý kiến đối với HĐQT và Ban điều hành về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty.
- Xem xét báo cáo tài chính hàng quý, bán niên và cả năm đánh giá ảnh hưởng các vấn đề trọng yếu được nêu trong báo cáo kiểm toán của Công ty
- Theo dõi giám sát việc công bố thông tin của Công ty theo đúng quy định của pháp luật về công bố thông tin đối với Công ty đại chúng: Công bố BCTC quý, 6 tháng và cả năm 2025; biên bản, nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025, các thông tin liên quan đến công tác thay đổi nhân sự chủ chốt ... theo quy định của pháp luật.



- Thông qua người đại diện vốn của 3 công ty con PDE và POSTEF Ba Đình và POSTEF Đà Nẵng có 100% vốn POSTEF để đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh và BCTC cả năm 2025.

- Đại diện Ban kiểm soát tham dự cuộc họp giao ban và các cuộc họp đột xuất khác, tham gia cho ý kiến tại các cuộc họp về đánh giá kết quả thực hiện của các bộ phận trong toàn Công ty.

- BKS thăm tra báo cáo tài chính của Công ty, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch SXKD, kiểm tra giám sát việc tuân thủ, gấp gờ và trao đổi trực tiếp với các bộ phận liên quan.

- Kiểm tra theo yêu cầu của cổ đông: Từ sau kỳ đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 đến nay Ban kiểm soát không nhận được bất cứ yêu cầu nào của cổ đông hoặc nhóm cổ đông về việc kiểm tra hoạt động quản lý điều hành của Công ty.

3. Thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm Soát

- Thù lao và chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS tuân thủ theo quy định của luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty. Thông tin chi tiết đã được trình bày tại báo cáo tài chính hợp nhất 2025

Phần II. Kết quả kiểm tra, kiểm soát năm 2025

1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

- Ban kiểm soát được mời và tham dự đầy đủ các phiên họp trực tiếp của HĐQT Công ty, được nhận đầy đủ các tài liệu họp các quyết định và nghị quyết sau khi được HĐQT thông qua.

- Định kỳ hàng quý, HĐQT tổ chức các phiên họp để đánh giá, cập nhật tình hình sản xuất kinh doanh, thảo luận và đưa ra các quyết sách phù hợp cho từng giai đoạn

- Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát, chỉ đạo, phối hợp với ban điều hành tìm kiếm các giải pháp tháo gỡ các khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý điều hành

- HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, quyết nghị và giám sát ban điều hành trong việc triển khai và thực hiện các nội dung của nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025

- Hội đồng quản trị đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, phù hợp với luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty, bảo đảm lợi ích Công ty và của Cổ đông

2. Hoạt động của ban điều hành năm 2025 theo nghị quyết ĐHĐCĐ

2.1 Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch theo nghị quyết ĐHĐCĐ 2025

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2025	Kế hoạch 2025	Tỷ lệ thực hiện /Kế hoạch (%)
1	Tổng doanh thu bao gồm cả doanh thu HĐTC và Thu nhập khác	Tỷ	1,768.5	1,760	100%
2	Lợi nhuận sau thuế (Báo cáo TCHN)	Tỷ	10.9	10.8	101%
3	Tỷ suất LNST/VCSH	%	3.6%	4.7%	75.8%
4	Cổ tức (chưa trích lập các quỹ)	%	5.61%	4.36%	128.7%
5	Thu nhập bình quân người / tháng	Triệu đồng	11.5	12.2	94.3%
6	Quỹ tiền lương	Tỷ	47.6	73.2	65.0%
7	Lao động bình quân	Người	345	500	69.0%

2.2 Phân phối lợi nhuận sau thuế và trả Cổ tức:

Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ và trả cổ tức năm 2024 cho các cổ đông theo đúng nghị quyết số 58/NQ-ĐHĐCĐ TN2025 ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

2.3 Đơn vị kiểm toán độc lập kiểm toán BCTC của Công ty

Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC đơn vị được UBCK nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty

2.4 Thù lao HĐQT và BKS

Trong năm 2025 đã chi thù lao HĐQT và BKS của năm 2024 theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 58/NQ-ĐHĐCĐ TN2025 đã phê duyệt

2.5 Các hoạt động khác của ban điều hành

- Ngày 24/07/2025 Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội ban hành quyết định số 3911/QĐ-UBND về việc thu hồi 1555m² đất tại số 61 Trần Phú Ba Đình do Công ty Cổ phần Thiết Bị Bưu Điện đang tạm thời sử dụng theo quyết định số 2182/QĐ-UBND ngày 09/05/2018 của UBND thành phố.

Lý do thu hồi: Thu hồi đất theo quy định tại điểm c, khoản 1 Điều 82 luật Đất đai năm 2024. Giao diện tích đất thu hồi để thực hiện phương án cải tạo mở rộng tuyến đường Hùng Vương theo chỉ đạo của UBND thành phố Hà Nội

- Ngày 25/12/2025 Ủy Ban nhân dân phường Ba Đình ban hành Quyết định số 656/QĐ-UBND về việc thu hồi 7.523 m² đất tại số 61 Trần Phú Ba Đình Hà Nội do Công ty Cổ phần Thiết Bị Bưu Điện đang sử dụng, giao Văn phòng Trung ương Đảng để triển khai thực hiện dự án đầu tư của cơ quan Trung ương

- Ngày 19/12/2025 Ủy Ban nhân dân phường Ba Đình ban hành Quyết định số 624/QĐ-UBND về việc phê duyệt phương án Bồi thường, hỗ trợ đối với Công ty Cổ Phần Thiết

Bị Bưu Điện để thực hiện dự án đầu tư của cơ quan Trung ương tại địa chỉ 61 Trần Phú Ba Đình. Tổng số tiền bồi thường hỗ trợ là 5.1 tỷ. Ngày 22/01/2026 Công ty đã nhận được 5.1 tỷ số tiền bồi thường hỗ trợ của ban quản lý dự án đầu tư hạ tầng phường Ba Đình, số tiền này đã được hạch toán vào thu nhập khác của Công ty trong báo cáo tài chính 2025

3. Thẩm định báo cáo tài chính năm 2025:

3.1 Công tác lập và kiểm toán Báo cáo tài chính:

Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 của Công ty được lập theo chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành; được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC. Trong quá trình kiểm toán báo cáo tài chính, Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC đảm bảo tính độc lập, khách quan tuân thủ các quy định về nghề nghiệp khi đưa ra các ý kiến của kiểm toán

3.2 Thẩm định báo cáo tài chính

a. Một số chỉ tiêu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2025	Năm 2024	Tăng (+) giảm (-)
A. Tài sản ngắn hạn	Tỷ	1,503	1,371	132
1. Tiền và các khoản tương đương tiền	Tỷ	133.7	106.2	28
2. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	Tỷ	5.10	5.1	0
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	Tỷ	931.7	870.8	61
4. Hàng tồn kho	Tỷ	416.3	380.8	36
5. tài sản ngắn hạn khác	Tỷ	16.0	7.9	8
B. Tài sản dài hạn	Tỷ	1,168	1,168.6	(0.2)
1. Các khoản phải thu dài hạn	Tỷ	30.4	28.8	1.60
2. Tài sản cố định	Tỷ	255.8	248.7	7
3. Bất động sản đầu tư	Tỷ	1.7	1.85	(0.2)
3. Tài sản dở dang dài hạn	Tỷ	825.8	824	2
4. Đầu tư tài chính dài hạn	Tỷ	6.1	13.5	-7.42
5. Tài sản dài hạn khác	Tỷ	49	51.7	(3.1)
Tổng cộng tài sản	Tỷ	2,671	2,539	132
A. Nợ phải trả	Tỷ	2,365	2,233	132
1. Nợ ngắn hạn	Tỷ	1,399	1,232	167
2. Nợ dài hạn	Tỷ	966	1,001	-35
B. vốn chủ sở hữu	Tỷ	306.0	306.7	-0.7
Chỉ tiêu khả năng thanh toán				
Hệ số khả năng thanh toán tổng quát = Tổng tài sản / Tổng nợ phải trả	lần	1.13	1.14	-0.01
Hệ số khả năng thanh toán hiện hành = Tổng tài sản ngắn hạn / Tổng nợ ngắn hạn	lần	1.07	1.11	-0.04
Hệ số khả năng thanh toán nhanh = (Tổng tài sản ngắn hạn – Hàng tồn kho) / Tổng nợ ngắn hạn	lần	0.78	0.80	-0.03
Hệ số khả năng thanh toán lãi vay = Lợi nhuận trước thuế và lãi vay (EBIT) / Lãi vay phải trả	lần	1.44	1.23	0.21
Vòng quay hàng tồn kho = giá vốn hàng bán / Hàng tồn kho trung bình	lần	4.07	4.16	-0.08
ROE = Lợi nhuận sau thuế / Vốn Chủ sở hữu bình quân	%	3.6%	1.1%	2.47%
Hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu (D/E) = Nợ phải trả / Vốn chủ sở hữu	lần	7.73	7.28	0.45

Các chỉ số tài chính đặc biệt là các chỉ số về khả năng thanh toán năm 2025 đều giảm so với năm 2024, hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu vẫn ở mức rất cao 7.73 lần do Công ty hoạt động chủ yếu là vốn vay.

Chỉ số ROE năm 2025 đạt 3.6%, năm 2024 là 1.1% tăng 2.42% so với năm 2024 ban điều hành đã tiết giảm một số các chi phí để nâng cao hiệu quả của Công ty

b.Một số chỉ tiêu trên báo cáo kết quả kinh doanh hợp nhất

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	THỰC HIỆN 2025	THỰC HIỆN 2024	Tăng (+) giảm (-) năm 2025 so với 2024
1	Doanh thu thuần (BCTCHN) đã loại trừ các khoản giảm trừ, chưa bao gồm doanh thu hoạt động tài chính và thu nhập khác	tỷ	1,758	1,618	140
2	Lợi nhuận gộp	Tỷ	134	105	29
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ	18.7	8.6	10
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ	10.9	3.3	8
5	Giá vốn hàng bán	Tỷ	1,624	1,513	111
6	Chi phí bán hàng	Tỷ	33.2	5.2	28
	Chi phí bán hàng loại trừ hoàn nhập BHSP	Tỷ	34.4	37.4	-3
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	Tỷ	48.5	56	-8
8	Chi phí tài chính	Tỷ	43	39	4
	<i>Trong đó chi phí lãi vay</i>	Tỷ	42.9	38.4	5
	Tỷ suất				
1	Tỷ suất chi phí lãi vay/ doanh thu	%	2.44%	2.37%	0.1%
2	Tỷ suất Lợi nhuận gộp / Doanh thu	%	7.6%	6.5%	1.1%
3	Tỷ suất Lợi nhuận trước thuế / Doanh thu	%	1.1%	0.5%	0.5%
4	Tỷ suất giá vốn hàng bán /doanh thu	%	92.4%	93.5%	-1.1%
5	Tỷ suất Chi phí bán hàng (đã loại trừ hoàn nhập dự phòng) /doanh thu	%	2.0%	2.31%	-0.4%
6	Tỷ suất Chi phí quản lý /doanh thu	%	2.8%	3.5%	-0.7%
7	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế / VCSH	%	0.6%	0.2%	0.4%

Năm 2025 ban điều hành đã có tiết giảm các chi phí chủ yếu là chi phí giá vốn hàng bán trên doanh thu đã giảm 1.1% so với năm 2024. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý đều giảm so với năm 2024 đã tác động trực tiếp tới hiệu quả kinh doanh của Công ty được cải

thiện rõ rệt. Mặc dù Công ty vẫn hoạt động chủ yếu bằng nguồn vốn vay tiền thu từ đi vay 1.318 tỷ (Chi phí lãi vay trên doanh thu tăng 0.1% so với năm 2024)

c. Báo cáo kết quả kinh doanh Công ty con có vốn góp 100% của POSTEF

Chỉ tiêu	ĐVT	PDE 2025	POT Đà Nẵng 2025	POT Ba Đình 2025
Vốn điều lệ (100% POSTEF)	tỷ	32	30	5
Doanh thu thuần và thu nhập	tỷ	326	84.9	68.6
Giá vốn	tỷ	315.9	78.8	65.7
Chi phí tài chính	tỷ	0.2		
Chi phí bán hàng	tỷ	0.30	1.5	0.88
Chi phí quản lý	tỷ	6.2	3.1	1.57
Chi phí khác	tỷ		0.1	0.1
Lợi nhuận trước thuế	tỷ	3.1	1.40	0.2
Lợi nhuận sau thuế	tỷ	2.4	1.1	0.1

Công ty POT Đà Nẵng trong năm 2025 doanh thu cho thuê nhà đường 2/9 và doanh thu cho thuê kho tại nhà máy 5 khu liên chiều Đà Nẵng là 1.35 tỷ

d. Công ty TNHH liên doanh Lào Việt:

Công ty có vốn góp 13.2 tỷ tương ứng 30% vốn góp của POSTEF tại liên doanh. Cả năm 2025 Công ty Lào Việt lỗ 640 triệu

Phần III. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban TGD điều hành và các bộ phận quản lý khác trong Công ty.

- Hội đồng quản trị Công ty tổ chức họp thường kỳ các cuộc họp có sự tham gia đầy đủ của đại diện BKS. Các nghị quyết quyết nghị của HĐQT được thực hiện triển khai một cách nghiêm túc kịp thời
- Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin về các quyết định, nghị quyết của HĐQT.
- Ban lãnh đạo Công ty, phòng ban công ty, các chi nhánh nhà máy đã tạo điều kiện cung cấp tài liệu phục vụ cho việc thực hiện nhiệm vụ của BKS
- Các thông tin về tình hình hoạt động SXKD tình hình tài chính tình hình quản trị Công ty được công bố theo đúng quy định và được đăng tải công khai trên trang thông tin điện tử Công ty

Phần IV: Đề xuất và kiến nghị của BKS

1. Hiện tại hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đang sử dụng nguồn vốn vay là chủ yếu do vậy năm 2026 với tình trạng tăng lãi suất vay của hệ thống Ngân hàng sẽ ảnh

hường tới chi phí của Công ty và ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận của Công ty. Ban điều hành Công ty cần có các giải pháp phù hợp để bảo đảm an toàn tài chính cho Công ty

2. Dự án 61 Trần Phú đã thu hồi theo quyết định của Chính phủ, Ban lãnh đạo Công ty có kế hoạch làm việc với đối tác về phương án cho hợp đồng hợp tác đầu tư số 40/2011/HĐHTĐT/POT-LVH-HL cho phù hợp với hiện tại của Công ty

3. Hàng tồn kho: số dư 31/12/2025 là (416 tỷ) gấp 2.1 lần vốn điều lệ, Ban điều hành cần có phương án quản trị hàng tồn kho, tối ưu hoá các nguyên vật liệu đã nhập đưa vào sản xuất, tăng cường khâu tiêu thụ các sản phẩm tồn đọng. Có các phương án xử lý các hàng tồn kho kém phẩm chất, để tăng vốn lưu động cho Công ty

4. Giá vốn hàng bán của Công ty năm 2025 giảm so với 2024 tăng hiệu quả kinh doanh năm 2025 so với năm 2024. Mặc dù chi phí giá vốn hàng bán trên doanh thu hiện vẫn chiếm tỷ lệ khá cao (92,4%) Vì vậy đề nghị Ban điều hành tiếp tục phát huy công tác giảm chi phí giá vốn để nâng cao hiệu quả kinh doanh năm 2026

5. Công nợ phải thu: số dư 31/12/2025 (931 tỷ) Ban điều hành xem xét và có các giải pháp tăng cường thu hồi các khoản công nợ để đảm bảo vốn kinh doanh cho Công ty. Đối với các công nợ khó đòi và quá hạn thanh toán Công ty cần có các giải pháp để thu hồi chính để thất thoát vốn của Công ty

6. Hiện tại toàn Công ty có nguồn lợi về cho thuê nhà xưởng và văn phòng ở khu vực nhà máy 4 (Lê Minh Xuân) Miền Nam 220 triệu 1 tháng, tại khu vực Miền Trung doanh thu cho thuê nhà và cho thuê nhà xưởng 112,6 triệu 1 tháng. Đề nghị ban điều hành cần có phương án cụ thể về quản lý cho thuê văn phòng nhà xưởng để phân định rõ lợi nhuận mang lại từ nguồn thu cho thuê này nhằm mang lại hiệu quả chung cho công ty

V: Kế hoạch hoạt động 2026 của Ban kiểm soát

Với chức năng và quyền hạn đã được quy định Ban kiểm soát thay mặt cổ đông thực hiện kiểm tra giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và các hoạt động khác của Công ty.

Trong năm 2026 Ban Kiểm soát sẽ thực hiện nhiệm vụ kiểm soát thường xuyên và định kỳ vào các mặt công tác sau:

- Giám sát tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và các nội dung khác theo nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua
- Kiểm tra việc ban hành và thực thi các nghị quyết, quyết nghị của HĐQT và ban TGD trong công tác quản lý điều hành Công ty
- Thực hiện công tác thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT Công ty trình ĐHĐCĐ thường niên
- Thông qua người đại diện vốn của Công ty tại các Công ty con và công ty liên kết giám sát việc sử dụng vốn góp của Công ty

- Kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan quản lý điều hành hoạt động của ban điều hành nếu xét thấy cần thiết hoặc theo đề nghị của Cổ đông hoặc nhóm cổ đông theo quy định của luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty
- Trên cơ sở kết quả kiểm tra kiến nghị với Hội đồng quản trị, Ban điều hành để nâng cao hiệu quả công tác quản trị điều hành của toàn Công ty
- Thực hiện các công việc khác theo nhiệm vụ của Ban tuân thủ luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty

TM.BAN KIỂM SOÁT

Trưởng Ban kiểm soát



Trần Thị Hoà

